

## Olivier TORLAI

56 ans  
2 enfants

4 Imp. Mont Riant  
13004 Marseille

06 52 33 57 12  
olivier.torlai@m4x.org

Polytechnicien,  
Ingénieur en chef des Ponts et Chaussées

Objectif : Diriger un service opérationnel  
d'une collectivité territoriale  
ou de la fonction publique de l'Etat.



## COMPETENCES

Piloter des projets d'infrastructures et d'aménagements publics à une échelle intercommunale.

Manager d'importantes équipes, jusqu'à 500 agents dont 80 cadres A et A+.

Négocier pour piloter une conduite de changement dans le but d'améliorer l'organisation et le fonctionnement des services.

Gérer les situations d'urgence. Rechercher et apporter des solutions innovantes aux problèmes rencontrés.

Créer et déployer des outils numériques adaptés au pilotage de projets.

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

### Depuis mars 2013 – Chargé de mission « Opérations structurantes complexes »

**Chargé de mission à la DREAL PACA sur le contrat de construction du périphérique autoroutier de Marseille**

Pilotage d'opérations pour un montant total de 100 M€ :

Démolition/reconstruction d'un groupe scolaire de 18 classes (10 M€)

Démolition/reconstruction de 2 immeubles HLM (secteur très sensible) et le relogement de 115 ménages ; (11 M€).

Restructuration du Marché d'intérêt national des Arnavaux sur 2 hectares. Expropriation/Démolition/Reconstruction de 20 000m<sup>2</sup> d'entrepôts (45 M€).

Requalification des espaces urbains sur tranchées couvertes (30 M€). Déplacement de VRD (4M€).

Analyse technique des offres et mise au point du contrat principal de construction d'un montant de 600 M€.

**Représentant français de la commission technique pour la construction du tunnel Franco-Italien de TENDE**

Projet de 200M€ dans les Alpes Maritimes, longueur du nouveau tunnel 3km avec d'importants problèmes techniques. Nombreuses réunions avec la délégation Italienne et le Ministère des transports Italien.

### 2003 à 2013 - Ville de Marseille

#### 2003-2010 -DG des constructions publiques de la Ville de Marseille

Investissements : 110 M€ annuels + 28 M€ de fonctionnement.

Encadrement de 500 personnes dont 84 Ingénieurs ou Architectes.

Travaux de construction et d'entretien des 2 000 bâtiments publics et privés de la Ville.

Passation d'environ 1 000 marchés publics dont 120 appels d'offres et 900 MAPA chaque année.

Patrimoine d'environ 2 millions de m<sup>2</sup> : 461 écoles, 60 crèches, 18 casernes de pompiers, 150 centres sociaux, 13 musées, 9 bibliothèques, 10 théâtres, 1 opéra, 70 églises, etc.

**Réduction de 22% des consommations énergétiques de la Ville de Marseille grâce à une thermographie aérienne, un programme de modernisation de 70 chaufferies fioul vers le gaz, l'achat généralisé de programmateurs, des diagnostics de performance énergétique, l'installation de photovoltaïque sur 50 écoles, des contrats de performance énergétiques avec les entreprises de maintenance.**

**Transformation de 200 cantines scolaires en selfs services. Publication d'un livre d'art sur les églises. Relations avec de nombreux élus pour la programmation annuelle des travaux. Elaboration d'une convention de délégation mutuelle de maîtrise d'ouvrage (70 Million d'Euros) entre la Ville et le CG13 pour la réalisation de programmes scolaires (Collège + 29 classes + Gymnase + Parking de 600 places).**

#### 2010-2013 Inspecteur Général des services de la Ville de Marseille

Plusieurs missions d'inspection sur le fonctionnement et l'organisation des services municipaux visant à réduire les coûts et à optimiser les ressources humaines : regroupement sur un seul site de 850 agents initialement répartis sur 7 sites différents, création de centres de ressources partagées, audit des coûts de gardiennage (28M€), audit du service de l'éclairage public, membre du jury pour les concours d'architecture.

## **1999 à 2003 - Chef du service études et travaux routiers de la DDE du Gard.**

Investissements routiers : 15 M€ annuels.

Encadrement de 25 personnes dont 4 ingénieurs.

Réalisation des études et travaux des opérations routières du contrat de plan Etat Région dont ceux de l'autoroute Alés-Nîmes : 75 M€ sur 6 ans.

**Relations avec les Maires pour la finalisation du tracé de l'autoroute et l'expropriation de 400 terrains, 10 habitations ou entreprises situés sur le tracé de l'autoroute. Dimensionnement de 24 ponts autoroutiers pour absorber les crues du Gard (modèle 2D pour les crues). Mise en place d'un pont de secours sur nationale en moins de 6 semaines suite aux destructions provoquées par les inondations de 2002.**

## **1994 à 1999 - DGSi du Ministère de l'Équipement à Paris**

Investissements informatiques et réseaux : 24 MF annuels (dont achat de 1 000 ordinateurs par an).

Encadrement de 45 personnes dont 5 ingénieurs.

Gestion des contrats téléphoniques : 14 MF annuels.

Appels d'offres pour le choix d'un opérateur télécom.

- ◆ **En 4 ans : Réduction des dépenses téléphoniques de 28MF à 17MF annuels.**
- ◆ **Déploiement de la messagerie et de l'accès à l'internet pour 3 000 micros.**
- ◆ **Gestion d'un parc de 3 200 micros ordinateurs en réseau et 60 serveurs NT.**
- ◆ **Installation d'un backbone ATM et d'un firewall.**

**Relations avec les cabinets ministériels pour le déploiement des nouvelles technologies de l'information pour les conseillers ministériels.**

## **1991 à 1994 – Chef du bureau « financement du logement »**

Direction de la construction - Paris

Rédactions de décrets et arrêtés interministériels concernant les aides personnelles au logement. Incidence financière d'environ 2 Milliards de Frs sur le montant des aides distribuées. **(70 MDF)**. Calculs économiques et financiers, simulation informatiques sur échantillons de grande taille.

Premiers calculs sur l'amortissement PERISSOL et constitution de l'organisme qui gère le prêt à taux 0%. Calculs de la dette de la Caisse des Dépôts envers le Fonds National de l'Habitat.

Commissaire du gouvernement auprès du conseil d'État pour les questions de réglementation de l'épargne logement. Animation de nombreuses formations sur le thème du financement du logement.

## **1988 à 1991 - Ecole des Ponts et Chaussées**

Expérience professionnelle d'un an chez GTM-COFIROUTE : Chantier + rentabilité du projet autoroutier de traversée souterraine de l'ouest parisien.

Mémoire de fin d'études : Etude des principaux dispositifs permettant d'améliorer la sûreté des centrales nucléaires françaises. Publication dans Journal of Elasticity d'une étude sur le problème de fissuration des générateurs de vapeur des centrales nucléaires.

## **FORMATION**

**Ingénieur** : Ecole Polytechnique : **1985-88.**

**Ingénieur des Ponts & Chaussées** – Corps des Ponts et Chaussées - Filière génie industriel : **1988-91.**

## **LANGUES**

	PARLE	LU	ECRIT
<b>Anglais</b>	<b>moyen</b>	<b>courant</b>	<b>moyen</b>
<b>Italien</b>	<b>courant</b>	<b>courant</b>	<b>moyen</b>

## **ACTIVITES CONNEXES**

**Expert judiciaire à la cours d'appel d'Aix en Provence.**

**Tennis en club, Natation.**